

Simulation des flux



2 jours

LAPESY

Cible :

- Cadre et toute fonction de l'encadrement.

Objectif :

- Comprendre la Supply Chain Management.

Contenu :

- Les Contraintes économiques.
- Identifier les flux et les process.
- Management des différents acteurs de la chaîne.

90

Comprendre la Supply Chain Management : le vrai service client

Cible :

- Ingénieurs, agents de maîtrise, responsables de production ou de logistique.

Objectif :

- Comprendre la Supply Chain Management (son évolution, ses définitions).

Contenu :

- Les contraintes économiques.
- La notion de flux et leur identification.
- Le pilotage par les flux.
- Les acteurs de la chaîne.

Ref : M2306



1 jour

LAPESY



L'amélioration de la performance, de la productivité : Lean Manufacturing

Ref : PPRO312405



2 jours

Cible :

- Agents de maîtrise, cadres, niveaux licence et ingénieur.

Objectif :

- Mieux gérer l'ensemble des processus de production en analysant les opérations sans valeur ajoutée dans un objectif d'amélioration en termes de performance, de réactivité et de productivité.

Contenu :

Objectif global du programme :

- Pratiquer la méthode Lean Manufacturing à travers un cas d'entreprise :
 - Avoir une vision globale de ce qu'est la démarche Lean Manufacturing.
 - Connaître les principaux outils du Lean Manufacturing visant à éliminer les gaspillages.
 - Comprendre les cas d'utilisation de ces outils.

Diagnostic :

- Présentation de la cartographie globale de l'entreprise.
- Définition des indicateurs et des objectifs, réalisation de la cartographie détaillée,
- Calcul des indicateurs,
- Mise en évidence des premières sources de gaspillage (mudas)

Analyse :

- A l'aide d'informations existantes de l'entreprise (chiffres, relevés, interview ...) puis d'échanges entre les différents participants (chaque participant travaillant dans un service différent de l'entreprise),
 - Réalisation d'analyses pour mettre en évidence des axes d'amélioration permettant de supprimer les gaspillages.
 - Présentation des outils Lean à partir de cette analyse.
 - Présentation du contexte d'utilisation des outils Lean.
- Plan d'actions :
 - Réalisation puis présentation des différents plans d'actions au travers de l'analyse réalisée précédemment.
 - Transformation des plans d'actions en résultats chiffrés sur les indicateurs de l'entreprise.

La gestion de projet industriel avec MS PROJECT

Ref : M2133



3 jours

Cible :

- Cadre et toute fonction de l'encadrement.

Objectifs :

- Conduite de projets industriels et logistiques.
- Planification et management d'une équipe projet.
- Développement du management fonctionnel.

Contenu :

- Principes de la gestion de projet.
- Management de projet.
- Initiation à un logiciel de gestion de projet.
- Applications, études de cas.

92

Maîtriser le cycle d'une gestion de commande avec l'ERP

Ref : M2304



2 jours

LAPESY

Cible :

- Agents de maîtrise, ingénieurs, techniciens en logistique, ordonnancement ou production.

Objectifs :

- Comprendre les fonctions d'un ERP.
- Découvrir les différents modules parcourant le cycle de gestion d'une commande, de la prise de commande à l'expédition.

Contenu :

- Découverte des différents logiciels et éditeurs du marché.
- Découverte d'un outil de style ERP : Sage X3.
- Application sur des lignes de commande dans X3.
- Le paramétrage.
- L'implantation des ERP dans les entreprises.



La démarche MRP : produire avec des historiques et des prévisions

Ref : M3772



1 jour

LAPESY

Cible :

- Ingénieurs, agents de maîtrise, cadres.

Objectifs :

- Comprendre la démarche MRP et ses différentes étapes.
- Connaître les différences entre MRP1 et MRP2.

Contenu :

- Historique de la méthodologie MRP
- Découverte des 3 niveaux de la méthode (PIC, PDP, CBN).
- Comprendre les interactions entre nomenclatures et CBN.
- Le MRP face au Kanban.

Comment appliquer la démarche MRP dans un ERP ?

Ref : M0023



2 jours

Cible :

- Les catégories de personnels concernées, ou intitulés de poste faisant référence à des activités, emplois, missions.
- Nombre de personnes à former et flux prévisible.

Objectif :

- Appliquer la méthodologie MRP2 à travers l'outil informatique ERP.

Contenu :

- Décrire les différentes étapes du MRP2.
- Description des ERP et systèmes d'information.
- Application sur un cas d'entreprise.
- Mise en œuvre d'un ERP dans l'entreprise.

L'ordonnancement et la planification d'atelier

Ref : M2429



2 jours

LAPESY

Cible :

- Technicien logistique, ordonnancement et production.

Objectif :

- Savoir planifier une production et maîtriser les délais.

Contenu :

- Avoir une vision globale de l'entreprise.
- Rôle et missions de la fonction planification et ordonnancement.
- Comprendre les techniques d'ordonnancement et choisir la plus favorable (PERT, GANTT).
- Construire un tableau de bord.

94

Comment piloter et améliorer vos activités avec le tableau de bord ?

Ref : M3771



2 demies journées

LAPESY

Cible :

- Technicien logistique, ordonnancement et production.

Objectifs :

- Comprendre la nécessité d'un tableau de bord.
- Créer son tableau de bord.

Contenu :

- L'intérêt des tableaux de bord.
- Les indicateurs.
- La présentation des tableaux de bord.
- Les indicateurs en production et en logistique.
- Création de tableau de bord.



La gestion opérationnelle des stocks : fondamentaux et outils

Ref : M2392



3 jours

Cible :

- Opérateurs logistiques, magasiniers.

Objectifs :

- Connaître les fondamentaux de la gestion opérationnelle des stocks.
- Utiliser les outils informatiques spécifiques à la gestion des stocks.

Contenu :

- Les fondamentaux de la gestion opérationnelle des stock :
 - Connaître les enjeux de la gestion des stocks :
 - Les modes de stockage,
 - Le processus d'approvisionnement,
 - Pourquoi optimiser les stocks ?
 - Connaître les fondements de la gestion des stocks :
 - Rôle du magasinier,
 - La tenue des stocks : mouvements, valorisation, inventaire, stock moyen.
 - Connaître les différents modes d'approvisionnement :
 - Quand et combien commander ?
 - Comprendre les différents modes de gestion et choisir.
 - Adapter la gestion des stocks à la gestion des flux.
- Utilisation d'outils informatiques :
 - Permettre aux apprenants de simuler les différentes conceptions de vues dans les fondamentaux :
 - Fiches de stock (simples, valorisées et gestion)
 - Manipulation dans un ERP